

Openbaar faillissementsverslag rechtspersoon (ex art. 73A Fw.)

Betreft

Verslagnummer	2
Datum verslag	01-12-2023
Insolventienummer	F.10/23/248
Toezichtzaaknummer	NL:TZ:0000296077:F001
Datum uitspraak	01-08-2023

R-C	mr. B.A. Cnossen
Curator	mr V. van den Bos

Algemene gegevens

Naam onderneming

Kemico B.V.	01-09-2023
	 1

Gegevens onderneming

KvK-nummer 74953443	01-09-2023
Gevestigd en kantoorhoudende te (3214 LH) Zuidland aan de Krommedijk 10.	 1

Activiteiten onderneming

De vervaardiging van metalen constructiewerken en delen daarvan; de vervaardiging van overige machines, apparaten en werktuigen voor specifieke doeleinden; de fabricage van en de handel in metaal constructies, en gereedschappen en van andere zaken van metaal en/of ander materiaal.	01-09-2023
	 1

Financiële gegevens

Jaar	Omzet	Winst en verlies	Balanstotaal
2020	€ 4.076.611,00	€ 120.000,00	€ 1.267.132,00
2021	€ 1.634.956,00	€ -385.663,00	€ 1.025.161,00
2022	€ 2.053.153,00	€ -249.392,00	€ 968.749,00

Toelichting financiële gegevens

De financiële gegevens met betrekking tot het boekjaar 2020 zien op de periode van 27 mei 2019 t/m 31 december 2020. De gegevens over het boekjaar 2022 zijn overgenomen uit de concept jaarrekening, aangeleverd door het bestuur van Kemico.

01-09-2023
 1

Gemiddeld aantal personeelsleden

25

01-09-2023
 1

Toelichting

Per datum faillissement waren er 17 werknemers in dienst.

Boedelsaldo

€ 89.301,97

01-09-2023
 1

€ 249.798,63

01-12-2023
 2

Verslagperiode

van

1-8-2023

01-09-2023
 1

t/m

30-8-2023

van

31-8-2023

01-12-2023
 2

t/m

31-10-2023

Bestede uren

Verslagperiode	Bestede uren
----------------	--------------

1	276 uur 6 min
---	---------------

2	126 uur 0 min
---	---------------

totaal	402 uur 6 min
---------------	---------------

Toelichting bestede uren

1. Inventarisatie

1.1 Directie en organisatie

Gefailleerde is opgericht op 27 mei 2019.

01-09-2023

 1

Bestuurder van gefailleerde is DEMIST B.V. (KvK-nr: 74949446).

Aandeelhouders in gefailleerde zijn Daco Creations B.V. (40% gewone aandelen), Demist B.V. (30% gewone aandelen), Gowrings Holding B.V. (20% preferente aandelen) en P.C.D.K. Beheer B.V. (10% preferente aandelen).

Bestuurder en enig aandeelhouder van DEMIST B.V. is de heer M.J. Stouthart.

1.2 Lopende procedures

Voor zover bekend is gefailleerde geen partij bij lopende gerechtelijke procedures.

01-09-2023

 1

1.3 Verzekeringen

Met toestemming van de rechter-commissaris zijn de bedrijfsactiviteiten van Kemico in beperkte mate voortgezet (zie verder onder 6.). Als onderdeel van de in dat kader te verrichten activiteiten is de bedrijfsaansprakelijkheidsverzekering van Kemico voortgezet. De daaruit voortvloeiende kosten zijn door Kemico voldaan.

01-09-2023

 1

Inmiddels geldt dat lopende verzekeringen, voor zover nog niet geëindigd, alsnog zo spoedig mogelijk worden opgezegd.

1.4 Huur

Gefailleerde huurt een bedrijfsruimte aan de Krommedijk 10 te (3214 LH) te Zuidland, inclusief omringend bedrijfsterrein. De huurovereenkomst is door de verhuurder opgezegd op grond van artikel 39 Fw met inachtneming van de wettelijke opzegtermijn van 3 maanden. De opzegtermijn eindigt op 3 november 2023. De curator gaat tijdig over tot oplevering.

01-09-2023

 1

1.5 Oorzaak faillissement

Volgens opgave van het bestuur is de oorzaak van het faillissement gelegen in een samenloop van verschillende omstandigheden, welke Kemico uiteindelijk niet het hoofd kon bieden. Het bestuur draagt daartoe het volgende aan:

01-09-2023



i. COVID-19

De Corona-19 uitbraak heeft Kemico hard geraakt. Haar omzet kelderde doordat (i) opdrachten uitblijven en (ii) de bedrijfsactiviteiten nagenoeg stillagen, doordat de geldende coronamaatregelen het werken conform de veiligheidsnormen rondom Europoort (in tweetallen) praktisch onmogelijk maakten.

ii. Oekraïne-Rusland oorlog

De oorlog ging gepaard met een stijging van de staalprijzen; gefailleerde had daarom moeite met het scherp inkopen van staal. Projecten kwamen daardoor stil te liggen of werk kon niet naar behoren worden uitgevoerd. Kemico was bovendien onvoldoende in staat om de voorinkoop van staal te financieren. Als gevolg daarvan moest zij noodgedwongen nieuwe opdrachten afhouden.

iii. Stijgende kosten

In Q1 2023 stegen diverse kosten, deels onvoorzien (loon, verdubbeling energielasten, bedrijfskleding en materieel). Deze kosten kon gefailleerde niet integraal doorberekenen aan klanten, waardoor de te realiseren tot een minimum daalde.

iv. Geschil

Kemico maakte geen gebruik van een bankfinanciering. Haar bedrijfsvoering werd gefinancierd door (een deel van) haar aandeelhouders. Toen Kemico werd geconfronteerd met een discussie tussen haar, haar aandeelhouders, (voormalig) bestuurders en verhuurder werd de situatie zorgwekkend. Op het moment dat Kemico niet (meer) in staat was om een deel van haar opeisbare verplichtingen na te komen, bleek de situatie tussen de verschillende stakeholders onhoudbaar.

Het faillissement van Kemico werd vervolgens door (een deel van) haar aandeelhouders aangevraagd.

De curator verricht onderzoek naar de oorzaak van het faillissement.

2. Personeel

2.1 Aantal ten tijde van faillissement

Personeelsleden

16

01-09-2023



Toelichting

Per datum faillissement waren er 16 werknemers in dienst van gefailleerde.

Voor zover vereist is een eventueel dienstverband van de (middellijk) bestuurder van DEMIST B.V. eveneens opgezegd (zie onder 2.3).

2.2 Aantal in jaar voor faillissement

Personeelsleden

25

01-09-2023



Toelichting

Volgens uittreksel handelsregister waren er 25 werknemers in dienst.

2.3 Ontslagaanzegging

Datum	Aantal	Toelichting
-------	--------	-------------

4-8-2023	17	na daartoe verkregen machtiging van de rechter-commissaris
----------	----	--

totaal	17	
---------------	----	--

2.4 Werkzaamheden personeel

inventarisatie, correspondentie rechter-commissaris, bestuur, werknemers en UWV

01-09-2023



correspondentie werknemers en UWV

01-12-2023



3. Activa

3.1 Onroerende zaken

Toelichting onroerende zaken

Gefailleerde is geen eigenaar van of rechthebbende op een onroerende zaak.

01-09-2023



3.2 Werkzaamheden onroerende zaken

inventarisatie

01-09-2023

 1

3.3 Bedrijfsmiddelen

Beschrijving	Verkoopopbrengst	Boedelbijdrage
Bedrijfs- en kantoorinventaris en installaties	€ 215.000,00	
Rollend materieel	€ 11.000,00	€ 1.100,00
Overige zaken	€ 4.350,00	
totaal	€ 230.350,00	€ 1.100,00

Toelichting bedrijfsmiddelen

In het faillissement is diverse bedrijfs- en kantoorinventaris, installaties en rollend materieel aangetroffen. Deze activa zijn als onderdeel van een meer omvattende verkoop verkocht voor ad € 226.000 (BTW verlegd aan Surplex GmbH (zie verder onder 6.)). De diverse bedrijfsmiddelen vertegenwoordigden daarin een waarde ad € 215.000 (bedrijfs-, kantoorinventaris en installaties) en € 11.000 (rollend materieel).

01-09-2023

 1

De curator behartigt de belangen van de fiscus ex art. 57 lid 3 BW betreffende de bodemzaken. In de komende verslagperiode(n) wordt duidelijk of voldoende vrij actief beschikbaar komt om de (eventuele) vorderingen van de fiscus te voldoen. Eventuele rechten van de pandhouder (zie onder 5.) ten aanzien van de (opbrengst van de) bodemzaken voortvloeiende uit haar pandrecht op huurpenningen over de boedelperiode worden gerespecteerd.

De curator verricht de komende verslagperiode onderzoek naar de verschillende posities.

A. Zaken - eigendom ter discussie

Aanvullende toelichting: de verkoop aan Surplex GmbH omvatte ook zaken (met een waarde van EUR 38.750 BTW verlegd) waarvan het eigendomsrecht van gefailleerde (nog) ter discussie staat. Een ander partij heeft zich op het standpunt gesteld dat die zaken aan haar toekomen. De curator verricht onderzoek. Het bewuste actief is in overleg met die derde verkocht. De opbrengst van EUR 38.750 is - in afwachting van de uitkomst van het onderzoek - gesepareerd van het boedelactief.

01-12-2023

 2

Indien en voor zover de opbrengst van die zaken niet aan de boedel toekomt, ontvangt de boedel voor die verkoop een boedelbijdrage van 10%.

B. Extra roerende zaken

Op de bedrijfslocatie van gefailleerde zijn (extra) roerende zaken aangetroffen, die niet zijn verkocht aan Surplex GmbH. Het betrof onder meer (oude) hysters, schamelwagens en hydrolietk tanks.

De pandhouder heeft afgezien van verkoop, maar niet afgezien van haar rechten. De aan pandhouder de gestelde termijn van art. 58 lid 1 Fw is ongebruikt verstreken. De curator heeft de verkoop van de zaken vervolgens ter hand heeft genomen. De zaken zijn, met goedkeuring van de rechter-commissaris, verkocht voor EUR 4.350 excl. BTW.

3.4 Bodemvoorrecht fiscus

zie later verslag

01-09-2023

 1

De fiscus heeft op grond van haar vorderingen een bodemvoorrecht. Zie verder volgend verslag (en onder 8. Crediteuren).

01-12-2023

 2

3.5 Werkzaamheden bedrijfsmiddelen

inventarisatie, veiligstellen activa, taxatie, correspondentie bestuur, gegadigden, rechter-commissaris, onderhandelingen en verkoop

01-09-2023

 1

verkoop extra roerende zaken, correspondentie bestuur, gegadigden en rechter-commissaris

01-12-2023

 2

3.6 Voorraden / onderhanden werk

Beschrijving	Verkoopopbrengst	Boedelbijdrage
Voorraad	€ 24.000,00	€ 2.400,00
Onderhandenwerk		
totaal	€ 24.000,00	€ 2.400,00

Toelichting voorraden / onderhanden werk

In het faillissement is onder meer diverse voorraad aangetroffen. Dit actief is als onderdeel van een meer omvattende verkoop verkocht voor ad € 24.000 (BTW verlegd) aan Surplex GmbH (zie verder onder 6.).

01-09-2023

 1

Het in het faillissement aangetroffen onderhandenwerk is als onderdeel van een sterk afgeslankte doorstart verkocht voor ad € 5.000 (BTW verlegd) aan Vermeulen HKS & A B.V. (/Elivesto B.V.), althans een nader te noemen meester. Zie verder onder 6.

3.7 Werkzaamheden voorraden / onderhanden werk

inventarisatie, veiligstellen activa, taxatie, correspondentie bestuur, gegadigden, rechter-commissaris, onderhandelingen en verkoop

01-09-2023

 1

3.8 Andere activa

Beschrijving	Verkoopopbrengst	Boedelbijdrage
Goodwill Surplex	€ 25.000,00	
Goodwill Vermeulen		
totaal	€ 25.000,00	€ 0,00

Toelichting andere activa

Zowel Surplex GmbH als Vermeulen HKS & A B.V. (/Elivesto B.V.) hebben een vergoeding voor goodwill voldaan. Zie voor wat betreft Vermeulen verder onder 6.

01-09-2023



3.9 Werkzaamheden andere activa

inventarisatie, correspondentie bestuur, gegadigden, rechter-commissaris, onderhandelingen en verkoop

01-09-2023



4. Debiteuren

4.1 Debiteuren

Beschrijving	Omvang	Opbrengst	Boedelbijdr.
debiteurenportefeuille	€ 415.993,79		
totaal	€ 415.993,79	€ 0,00	€ 0,00

Toelichting debiteuren

Volgens opgaaf van het bestuur vertegenwoordigt de debiteurenportefeuille van gefailleerde een bedrag van € 415.993,79, waarvan een deel kwalificeert als dubieus.

01-09-2023



Een deel van de debiteurenportefeuille van Kemico is rechtsgeldig verpand aan Gowrings Holding B.V. en P.C.D.K. Beheer B.V. (zie verder onder 5.). Voor het deel dat niet onder het pandrecht van genoemde partijen valt, neemt de curator de incasso van de debiteuren zelf ter hand.

4.2 Werkzaamheden debiteuren

inventarisatie, correspondentie bestuur en pandhouders

01-09-2023



correspondentie bank, bestuur en pandhouders

01-12-2023



5. Bank / Zekerheden

5.1 Vordering van bank(en)

Toelichting vordering van bank(en)

Voor zover bekend, geen.

01-09-2023



Gefailleerde bankiert bij ABN AMRO Bank NV; het aanwezige saldo op de rekeningen van gefailleerde van in totaal € 91.366,55 is aan de boedel afgedragen.

5.2 Leasecontracten

Gefailleerde heeft diverse operational leaseovereenkomsten (o.a. koffie- en waterapparaten en plotter). CBC Finance B.V. (Canon) ziet af van haar eigendomsvoorbehoud op de plotter, die valt derhalve in de boedel. De andere leasemaatschappijen zijn in de gelegenheid gesteld haar eigendommen op te halen.

01-09-2023



De betreffende leasemaatschappijen hebben inmiddels hun eigendommen opgehaald.

01-12-2023



5.3 Beschrijving zekerheden

Gowrings Holding B.V. heeft een rechtsgeldig pandrecht gevestigd op (i) de huidige en toekomstige activa van Kemico, zoals voorraad, inventaris en bedrijfsmiddelen, (ii) debiteuren (behoudens absoluut toekomstige) en (iii) aan de verhuurder verschuldigde huurpenningen.

01-09-2023



P.C.D.K. Beheer B.V. heeft tevens een rechtsgeldig pandrecht gevestigd op debiteuren (behoudens absoluut toekomstige).

Voor beide pandhouders geldt dat de curator onderzoekt welke debiteurenvorderingen per datum faillissement daadwerkelijk onder het pandrecht vallen. Zie volgend verslag.

Het onderzoek naar de debiteurenvorderingen duurt voort. Naar verwachting wordt in de komende verslagperiode meer duidelijkheid betracht.

01-12-2023



5.4 Separatistenpositie

Gowrings Holding B.V. en P.C.D.K Beheer B.V. zijn separatisten met betrekking tot de bedongen zekerheden (zie onder 5.3).

01-09-2023



5.5 Eigendomsvoorbehoud

Vier partijen hebben in eerste instantie een beroep gedaan op een (vermeend) eigendomsvoorbehoud. Alle vier de partijen hebben inmiddels afstand gedaan van het recht op eigendomsvoorbehoud.

01-09-2023



De (eventuele) rechten van derden worden gerespecteerd door de koper van de roerende zaken, Surplex GmbH.

5.6 Retentierechten

Geen partij deed tot heden een beroep op een retentierecht.

01-09-2023



5.7 Reclamerechten

Geen partij deed tot heden een beroep op een reclamerecht.

01-09-2023



5.8 Boedelbijdragen

Toelichting

01-09-2023



Gowrings Holding B.V. voldoet een boedelbijdrage van:

(i) € 1.100 (excl. BTW) in het kader van de verkoop van rollend materieel (zie onder 3.3.); en

(ii) € 2.400 (excl. BTW) in het kader van de verkoop van voorraad (zie onder 3.6.).

Voor zover (een deel van) de opbrengst van bedrijfsmiddelen aan Gowrings Holding B.V. toekomt, na beoordeling van de werking van artikel 57 lid 3 Fw, voldoet zij over die opbrengst ook een boedelbijdrage van 10% over de opbrengst, te vermeerderen met BTW.

Zie ook onder 6.

€ 970,80

01-12-2023



Toelichting

Twee partijen hebben een beroep gedaan op hun eigendomsrecht. Uit onderzoek is gebleken van dat eigendomsrecht; de betreffende zaken zijn inmiddels opgehaald na voldoening van een boedelbijdrage.

5.9 Werkzaamheden bank / zekerheden

inventarisatie, correspondentie pandhouders en partijen met een beroep op eigendomsvoorbehoud, leasemaatschappijen, rechter-commissaris en bestuur

01-09-2023



correspondentie pandhouders, partijen met een beroep op hun eigendomsrecht, leasemaatschappijen en bestuur

01-12-2023



6. Voortzetten / doorstart onderneming

Voortzetten onderneming

6.1 Exploitatie / zekerheden

De mogelijkheid om de bedrijfsactiviteiten van gefailleerde voort te zetten heeft zich ten aanzien van één (1) langlopend project voorgedaan. In overleg met de rechter-commissaris is besloten dat project voor de duur van circa 3,5 week te continueren.

01-09-2023



6.2 Financiële verslaglegging

Zie volgend verslag. De opbrengst en kosten van de tijdelijke voortzetting wordt de komende verslagperiode in kaart gebracht.

01-09-2023



6.3 Werkzaamheden voortzetten onderneming

inventarisatie, correspondentie personeel, bestuur en diverse partijen (verzekering, internet, boekhoudsoftware, Microsoft 365).

01-09-2023



Doorstarten onderneming

6.4 Beschrijving

In onderhavige verslagperiode is via een informatiememorandum een vertrouwelijk biedproces, met 2 ronden, opgezet om (uiteindelijk) een doorstart van de bedrijfsactiviteiten van gefailleerde te realiseren.

01-09-2023



Het biedproces was zodanig ingericht dat voldoende sprake was van marktwerking, onder meer door benadering van (markt)partijen, waaronder concurrenten en leveranciers, die interesse kenbaar hebben gemaakt óf mogelijk, via het een eigen netwerk van (het kantoor van de) curator of op aandragen van het bestuur, interesse zouden kunnen hebben.

In totaal is het informatiememorandum aan 19 partijen toegezonden. Daarvan hebben 8 partijen, na ondertekening van een geheimhoudingsovereenkomst, geanonimiseerde bedrijfsinformatie ontvangen.

De vier partijen met het beste bod zijn via een tweede biedronde uitgenodigd om hun biedingen eventueel te verbeteren. Langs die route is het niet mogelijk gebleken een integrale doorstart tot stand te laten komen.

Uiteindelijk is met de partij die het beste bod op (alleen) de roerende zaken had uitgebracht, verder onderhandeld. Dit heeft geresulteerd in overeenstemming over (i) de verkoop van activa van Kemico aan Surplex GmbH. Zie verder onder 3.

Op dezelfde wijze is uiteindelijk een afgeslankte doorstart van de bedrijfsactiviteiten van Kemico gerealiseerd door verkoop aan Vermeulen HKS & A B.V. (/ Elivesto B.V.), althans een nader te noemen meester. De opbrengst bedraagt € 14.000 (vrijstelling BTW).

6.5 Verantwoording

Zie 6.4

01-09-2023



6.6 Opbrengst

€ 14.000,00

01-09-2023



Toelichting

Vermeulen HKS & A B.V. (/ Elivesto), althans een nader te noemen meester, heeft voor de doorstart (incl. onderhanden werk, handelsnaam en diverse goodwill) een totaal koopsom ad € 14.000 (BTW vrijgesteld) voldaan.

6.7 Boedelbijdrage

€ 3.500,00

01-09-2023

 1

Toelichting

In lijn met de separatistenregeling ontvangt de boedel van Gowrings Holding B.V. een boedelbijdrage van, minimaal, € 3.500, excl. BTW, (zie ook onder 5.).

6.8 Werkzaamheden doorstarten onderneming

inventarisatie, opstellen informatiememorandum, correspondentie rechter-commissaris, gegadigden, pandhouder, bestuur en onderhandelingen

01-09-2023

 1

correspondentie Surplex GmbH en Vermeulen HKS & A B.V. (/ Elivesto)

01-12-2023

 2

7. Rechtmatigheid

7.1 Boekhoudplicht

Het bestuur heeft diverse administratie ter beschikking gesteld; de administratie is in onderzoek.

01-09-2023

 1

Ongewijzigd, met dien verstande dat in de afgelopen verslagperiode aanvullende administratie is ontvangen en ook die administratie in onderzoek is. Het streven is dit onderzoek de komende verslagperiode af te ronden.

01-12-2023

 2

7.2 Depot jaarrekeningen

De jaarrekening over het boekjaar 2021 is gedeponeed op 1 juli 2022; de jaarrekening over het boekjaar 2022 is nog niet gedeponeed.

01-09-2023

 1

7.3 Goedkeuringsverklaring accountant

De jaarrekening van gefailleerde over het boekjaar 2021 is voorzien van een samenstellingsverklaring van de accountant.

01-09-2023

 1

7.4 Stortingsverplichting aandelen

Het geplaatst en gestort kapitaal bij oprichting bedraagt volgens het handelsregister € 10,-.

01-09-2023

 1

7.5 Onbehoorlijk bestuur

Toelichting

In onderzoek

01-09-2023

 1

Toelichting

In de afgelopen verslagperiode is onderzoek verricht en zijn diverse potentieel opvallende posten in de administratie van gefailleerde geconstateerd. In de komende verslagperiode wordt het onderzoek verder verricht. Eventuele voorlopige bevindingen worden ter verkrijging van nadere toelichting aan het bestuur en/of eventueel andere betrokkenen voorgelegd.

01-12-2023

 2

7.6 Paulianeus handelen

In onderzoek

01-09-2023

 1

Toelichting

zie onder 7.7

01-12-2023

 2

7.7 Toelichting rechtmatigheid

In onderzoek

01-09-2023

 1

zie onder 7.7

01-12-2023

 2

7.8 Werkzaamheden rechtmatigheid

inventarisatie, correspondentie bestuur

01-09-2023

 1

correspondentie bestuur, onderzoek administratie

01-12-2023

 2

8. Crediteuren

8.1 Boedelvorderingen

Toelichting

Behoudens de gebruikelijke kosten, zijn diverse kosten gemaakt in het kader van voortzetting van de bedrijfsactiviteiten (zie onder 6.). Een specificatie volgt bij het volgende verslag.

01-09-2023

 1

8.2 Pref. vord. van de fiscus

€ 66.619,92

01-09-2023

 1

Toelichting

De belastingdienst heeft de volgende vorderingen ingediend:

LH: € 41.126

VpB: € 4.015,92

OB: € 21.478

€ 146.223,92

01-12-2023

 2

Toelichting

De belastingdienst heeft de volgende vorderingen ingediend:

LH: € 98.383

VpB: € 4.015

OB: € 42.956

MB: € 869

8.3 Pref. vord. UWV

8.4 Andere pref. crediteuren

8.5 Aantal concurrente crediteuren

33

01-09-2023

 1

43

01-12-2023

 2

8.6 Bedrag concurrente crediteuren

€ 1.694.951,07

01-09-2023

 1

€ 1.799.939,15

01-12-2023

 2

8.7 Verwachte wijze van afwikkeling

nog niet bekend

01-09-2023

 1

8.8 Werkzaamheden crediteuren

inventarisatie, correspondentie

01-09-2023

 1

9. Procedures

9.1 Naam wederpartijen

n.v.t.

01-09-2023

 1

9.2 Aard procedures

n.v.t.

01-09-2023

 1

9.3 Stand procedures

n.v.t.

01-09-2023

 1

9.4 Werkzaamheden procedures

geen

01-09-2023

 1

10. Overig

10.1 Plan van aanpak

De definitieve afspraken omtrent de verkoop en doorstart zijn in een koopovereenkomst vastgelegd. Naast het verrichten van de laatste (praktische) werkzaamheden om de verkoop en doorstart af te ronden, richt de curator zich de komende verslagperiode primair op (i) het verkrijgen van de volledige administratie van gefailleerde en (ii) het verrichten van het gebruikelijke rechtmatigheidsonderzoek (o.a. rechtmatigheid, pauliana).

01-09-2023

 1

Ongewijzigd, met dien verstande dat het rechtmatigheidsonderzoek is aangevangen en het streven is het onderzoek in de komende verslagperiode af te ronden, waarna eventueel overleg met derden volgt (zie onder 7.).

01-12-2023

 2

10.2 Termijn afwikkeling faillissement

Nog niet bekend.

01-09-2023

 1

10.3 Indiening volgend verslag

1-3-2024

01-12-2023

 2

10.4 Werkzaamheden overig

verslaglegging, correspondentie

01-09-2023

 1

Bijlagen

Bijlagen